



## TEME CADRU

### **pentru proiectul/lucrarea de specialitate solicitat în cadrul concursului de ocupare a funcției de DIRECTOR DE ÎNGRIJIRI la Spitalul Municipal “Dr. Gheorghe Marinescu”, Târnăveni**

#### **1. Îmbunătățirea structurii și organizării spitalului**

- a) Analiza circuitelor funcționale;
- b) Analiza structurii pe secții (clinice, paraclinice, administrative, etc.);
- c) Evaluarea relației dintre structurile spitalului și serviciile furnizate;
- d) Propuneri de îmbunătățire a structurii și organizării spitalului.
- e) Dezvoltarea unor servicii alternative sau complementare în cadrul spitalului (urgență, spitalizare de zi, recuperare, reabilitare, etc.);

#### **2. Îmbunătățirea managementului resurselor umane**

- a) Evaluarea încadrării cu personal pe categorii;
- b) Evaluarea relației dintre structura spitalului și încadrarea cu personal;
- c) Evaluarea relației dintre serviciile furnizate și încadrarea cu personal;
- d) Metode de creștere a performanței personalului;
- e) Stimularea satisfacției profesionale a personalului medical.

#### **3. Evaluarea serviciilor de sănătate furnizate de spital**

- a) îmbunătățirea capacității de răspuns a spitalului la nevoile pacienților;
- b) analiza activității clinice a spitalului pe tipuri de servicii furnizate
- c) propuneri de îmbunătățire a performanței spitalului pe baza analizei activității clinice

#### **4. Evaluarea spitalului din punct de vedere al calității**

- a) Calitatea serviciilor;
- b) Calitatea datelor raportate;
- c) Calitatea personalului;
- d) Satisfacția pacienților.

#### **5. Controlul infecțiilor asociate asistenței medicale**

- a) Identificarea factorilor de risc
- b) Măsuri de prevenire a infecțiilor asociate asistenței medicale

#### **6. Evaluarea spitalului pe baza indicatorilor de performanță privind utilizarea serviciilor**

- a) Utilizarea rațională a resurselor pentru realizarea serviciilor medicale
- b) Metode de creștere a performanței spitalului

#### **7. Procesul de analiză a nevoii de formare în sănătate**

- a) Evaluarea comparativă a rezultatelor cursurilor de formare
- b) Propunere scrisă a nevoii de formare profesională

## STRUCTURA PROIECTULUI/LUCRĂRII DE SPECIALITATE

- A. Descrierea situației actuale a spitalului;**
- B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări;**
- C. Identificarea problemelor critice;**
- D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute;**
- E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritărilor identificate:**
  - 1. Scop;**
  - 2. Obiective-indicatori;**
  - 3. Activități:**
    - a) Definiție;**
    - b) încadrare în timp - grafic Gantt;**
    - c) Resurse necesare - umane, materiale, financiare;**
    - d) Responsabilități;**
  - 4. Rezultate așteptate;**
  - 5. Monitorizare - indicatori;**
  - 6. Evaluare - indicatori.**

Notă: \*Tema proiectului/lucrării de specialitate este la alegerea candidatului, se realizează individual de către acesta și se dezvoltă într-un volum de maxim 10 pagini, tehnoredactate pe calculator, cu font de 14, la un rând.

\*\*Tema aleasă de candidat pentru proiectul de management vizează spitalul public pentru care candidează.

\*\*\*La cererea candidaților, spitalul public pentru care se organizează concursul de ocupare a funcției de director de îngrijiri, are obligația să pună la dispoziția acestora, în maxim 3 zile de la data solicitării, copii ale bugetului de venituri și cheltuieli aprobat, structura organizatorică aprobată și structura de personal ale unității sanitare, aflat în vigoare la data solicitării.

**PREȘEDINTE COMISIE  
EC. MEGHESAN ZSUZSANNA**

**SPITALUL MUNICIPAL TÎRNĂVENI**

Strada Victor Babeș Nr.2 Mureș CP 545600, România,  
tel +40265446161, fax +40265446156, e-mail [spmt@tvas.ro](mailto:spmt@tvas.ro)